



**Allocution prononcée par
Frédéric Broué, maire de Sainte-Agathe-des-Monts
Budget 2026
Mardi, le 16 décembre 2025**

Chers collègues de Conseil municipal,
Monsieur le Directeur général,
Membres des directions des services
Mesdames, Messieurs,

Bonsoir,

Cet automne la population agathoise nous accordait à nouveau sa confiance. C'est avec humilité et une profonde gratitude que nous poursuivons notre travail, forts de l'expérience acquise au cours de notre premier mandat et toujours animés par le désir sincère de servir notre communauté avec rigueur, écoute et bienveillance.

Ce soir, je suis heureux de vous présenter le budget 2026 de la Ville de Sainte-Agathe-des-Monts. Ce moment est toujours important, car il trace la voie que nous souhaitons suivre pour bâtir ensemble un avenir à la hauteur de nos aspirations.

Nous le savons, le contexte économique est incertain et exige de nous une grande rigueur. Ce budget se veut une preuve de prudence, tout en affirmant notre engagement à faire de Sainte-Agathe-des-Monts une ville attractive et contemporaine, reconnue dans les Laurentides comme un lieu de choix pour vivre, travailler et s'épanouir, et à offrir à notre communauté un milieu de vie sain, harmonieux et dynamique.

Ce nouveau mandat s'inscrit dans la continuité de notre engagement collectif à bâtir une ville inclusive, durable et à l'écoute de ses citoyennes et citoyens. Le bien-être de chaque citoyenne et citoyen guide nos actions et inspire des initiatives concrètes pour bâtir une ville tournée vers l'avenir.

Avant de vous présenter les grandes lignes de ce budget, permettez-moi de situer le contexte dans lequel il a été élaboré. Nous faisons face à des pressions budgétaires importantes dont l'augmentation des coûts des matériaux et des services et la nécessité de maintenir nos infrastructures vieillissantes.

Face à ces réalités, notre administration a fait preuve de prudence et de responsabilité. Il nous importe de maintenir un cadre de gouvernance solide et une saine gestion financière. Nous avons fait des choix difficiles, mais nécessaires, pour assurer la pérennité de nos actifs municipaux tout en respectant la capacité de payer de nos contribuables.

Le budget 2026 repose sur trois principes fondamentaux :

- Placer le citoyen au cœur de nos décisions : offrir des services de qualité qui répondent aux besoins réels de notre population.
- Assurer une gestion responsable et transparente : chaque dollar investi doit créer une valeur ajoutée pour notre communauté.

- Favoriser un développement durable : bâtir un milieu de vie sain et harmonieux sur les plans économique, environnemental et social.

Réalisations 2025

Avant de parler de l'avenir, permettez-moi de revenir sur ce que nous avons accompli ensemble en 2025. Parmi nos grandes réalisations, nous avons, entre autres :

- Débuté la construction d'un nouveau réservoir d'eau potable et poste de surpression sur le chemin de la Montagne.
- Modernisé réseaux souterrains pour améliorer la gestion de l'eau et prévenir les inondations sur l'avenue Byette et les rues Charbonneau, Major et Saint-Venant.
- Réalisé des travaux d'infrastructure majeurs sur le chemin de la Rivière pour sécuriser l'approvisionnement en eau potable et améliorer la protection incendie.
- Adopté un Plan de conservation des milieux naturels pour protéger nos forêts, lacs, milieux humides et paysages soulignant ainsi l'importance des vues, des reliefs et des éléments naturels dans l'identité de Sainte-Agathe-des-Monts
- Officialisé notre expertise en matière de déneigement écoresponsable dans une Politique d'entretien hivernal écoresponsable, qui place la protection de l'environnement et des lacs, dont le lac des Sables, au cœur de chaque décision.
- Aménagé des stations de lavage pour embarcations non motorisées aux plages Major et Tessier pour protéger le lac des Sables.
- Adopté la Politique MADA et Familles 2025-2029, pour améliorer la qualité de vie des aînés et des familles.

- Conclu des ententes intermunicipales en loisirs avec Val-David et Sainte-Lucie pour élargir l'accès aux installations sportives.
- Ajouté des nouveaux terrains de pickleball dans le stationnement de la plage Major et, en collaboration avec la Fondation Impact de Montréal nous avons inauguré un tout nouveau terrain multisports au parc Aurèle-Légaré.
- Construit un nouveau jardin communautaire sur la rue Larocque Est, avec des points d'eau, une fontaine et des espaces conviviaux.
- Renforcé notre volet de développement économique afin de stimuler l'attractivité du territoire, soutenir l'entrepreneuriat local et favoriser une croissance harmonieuse et durable.
- Nous avons octroyé des aides financières aux organismes locaux pour soutenir leurs missions sociales, culturelles et sportives.
- Nous avons attribué des bourses pour l'excellence sportive afin d'encourager nos jeunes talents.

Les investissements réalisés en 2025, en lien avec les mises en chantier, totalisent plus de 135 M \$, soit une augmentation de 55 % par rapport à l'année précédente, ce qui correspond à plus de 350 nouvelles unités d'habitation. Cette vitalité s'accompagne toutefois de nombreux défis, et nous demeurons pleinement à l'écoute de notre communauté avec l'adoption de ce nouveau budget. Notre ambition est claire : voir loin pour planifier le développement de notre ville, et voir proche pour répondre aux besoins immédiats de notre population.

BUDGET 2026 - Données financières

Certains paramètres nous ont guidés dans l'élaboration du budget. Nous avons identifié certains défis et enjeux qui nous interpellent :

- Une situation économique fragile ;

- L'attraction et la rétention de personnel ;
- La transition écologique et la protection de l'environnement ;
- Des responsabilités de plus en plus importantes transférées aux municipalités ;
- Le besoin de renouvellement de nos infrastructures, datant pour la plupart, de plus de 50 ans ;

Pour l'année 2026, nous proposons un budget de fonctionnement équilibré de 41.6 millions \$ qui comprend l'ensemble des revenus et des dépenses de la Ville.

Il s'agit d'une variation de 4.19% par rapport à l'année précédente.

Cette variation s'explique principalement par l'augmentation des activités de fonctionnement, soit l'indexation prévue à la masse salariale, les coûts associés aux biens et services que nous consommons ainsi que l'ajout de certaines ressources pour répondre à une demande croissante en services.

Il faut également tenir compte de certaines dépenses incompressibles, notamment nos quotes-parts pour la MRC, la sécurité publique et la gestion de matières résiduelles qui représentent 14.8% du budget total en 2026.

Pour 2026, le Plan triennal des immobilisations s'élève à 21.6 millions \$, dont 71% sera consacré à la mise à niveau des infrastructures urbaines.

Ces investissements, bien qu'ils soient moins visibles, sont essentiels pour assurer la qualité de vie et soutenir une croissance durable. Ils posent les

fondations d'un avenir solide et deviennent des leviers pour renforcer l'attractivité et la vitalité de Sainte-Agathe-des-Monts.

Le budget que nous vous présentons aujourd'hui repose sur deux principes fondamentaux : la responsabilité et la vision.

Nous avons travaillé avec rigueur pour limiter la hausse des taxes, qui se traduit par une augmentation moyenne de 4,22 % pour une résidence évaluée à 478 000 \$ avec deux services. Dans le secteur nord, cette hausse est de 3,77 % pour une résidence de même valeur.

J'annonce également un gel des taxes pour les services d'aqueduc et de matières résiduelles, ainsi qu'une hausse limitée des taux pour les services d'égouts, le tout par porte.

Ces mesures témoignent de notre volonté de protéger votre capacité de payer tout en maintenant la qualité des services municipaux.

Des réserves financières pour planifier l'avenir

Mais au-delà de ces ajustements fiscaux, nous devons penser à l'avenir et à la pérennité de nos infrastructures. C'est pourquoi la Ville met en place une approche structurée : des réserves financières dédiées à des projets clés.

Concrètement, nous affectons des sommes dans des enveloppes réservées pour des secteurs stratégiques tels que :

- L'eau potable,
- Les eaux usées et pluviales,
- Le développement durable, la mobilité durable et la transition écologique,

- L'entretien des bâtiments,
- La conservation des milieux naturels,
- Les mesures d'urgence.

Cette année, la Ville consacre **3,4 millions de dollars à ces réserves**. Ce choix nous permet de planifier nos investissements avec rigueur, d'intervenir au moment opportun et de préserver la stabilité budgétaire, sans créer de pression excessive sur la taxation.

Pour vous, citoyens, cette stratégie est synonyme de sécurité financière et de prévisibilité. Elle assure une gestion responsable des ressources municipales, répartit les dépenses de manière équilibrée dans le temps et garantit que nous pourrons financer adéquatement les travaux ou services liés à nos projets structurants.

Nos priorités pour 2026

Malgré un contexte contraignant, nous affirmons notre volonté d'agir sur des axes stratégiques avec des actions concrètes et structurantes :

- Élaborer un plan de transition écologique pour guider les actions environnementales.
- Mettre aux normes la station de lavage et le débarcadère à la Plage Major.
- Poursuivre la réfection des trottoirs et des travaux d'asphaltage sur le territoire.
- Maintenir et bonifier la planification stratégique MADA
- Bonifier le soutien aux organismes communautaires
- Renouveler l'entente avec le Centre d'action bénévole Laurentides pour le transport des aînés agathois.

- Créer un poste de technicien en loisir pour renforcer l'offre de services.
- Implanter 70 nouvelles places pour les camps de jour estivaux.
- Assurer la continuité des travaux de rehaussement des réseaux d'aqueduc et d'égout.
- Réaliser le plan de mobilité active pour favoriser les déplacements durables.
- Augmenter le soutien financier à la Chambre de Commerce du cœur des Laurentides.

Ces priorités s'appuient sur les objectifs de la planification stratégiques :

- Développer et maintenir des infrastructures de qualité, essentielles à la vie quotidienne et à la sécurité.
- Pérenniser et valoriser notre patrimoine bâti et nos milieux naturels, pour préserver notre identité et notre environnement.
- Diversifier et adapter l'offre de services, afin de répondre aux besoins de toutes les générations.
- Générer et soutenir des initiatives sociales et économiques, pour stimuler notre dynamisme local.
- Dynamiser la vie communautaire et la participation citoyenne, parce qu'une ville forte se construit avec ses citoyens.

Conclusion

Le budget 2026 que nous déposons aujourd'hui est bien plus qu'un exercice comptable. Il reflète la vision collective que nous portons pour Sainte-Agathe-des-Monts :

- Sur le plan fiscal, nous maintenons une approche responsable afin de protéger la capacité de payer des contribuables.
- Sur le plan des services, nous assurons une offre de qualité tout en lançant de nouvelles initiatives pour améliorer la vie des citoyens.

- Sur le plan des finances publiques, nous réaffirmons notre engagement à moderniser nos infrastructures urbaines pour garantir un avenir durable, tant sur le plan économique qu'environnemental et communautaire.
- Enfin, sur le plan du développement socio-économique, nous poursuivons nos efforts pour stimuler l'essor de notre ville et en faire un milieu innovant et attractif pour les familles, les investisseurs et les visiteurs.

Ce budget est équilibré, responsable et tourné vers l'avenir. Il témoigne de notre volonté de développer Sainte-Agathe-des-Monts de façon durable, tout en préservant ce qui fait notre identité : une qualité de vie exceptionnelle, un dynamisme communautaire et une position privilégiée au cœur des Laurentides.

Cette vision ne peut se concrétiser sans la participation active de toutes et tous. J'invite donc nos citoyennes et citoyens à demeurer engagés et à contribuer activement à l'évolution de notre communauté.

Je tiens à remercier sincèrement le directeur général, Simon Lafrenière, ainsi que toute l'équipe municipale pour leur professionnalisme dans l'élaboration de ce budget. Mes remerciements s'adressent également aux membres du conseil municipal pour leur engagement et leur collaboration.

En terminant, je profite de l'occasion pour offrir mes meilleurs vœux à toutes les citoyennes et tous les citoyens de Sainte-Agathe-des-Monts pour l'année 2026.

Je vous remercie de votre attention.